

Management de projets occasionnels

Mener un projet avec méthode et bonne humeur

Vos processus sont définis et cadrés. Pourtant, vous avez du mal à faire avancer des sujets non récurrents comme vous le souhaitez. Vous vous dites qu'un certain nombre d'opérations pourraient être conduites en mode projet et que les acteurs pourraient y trouver une source de reconnaissance ou de satisfaction à court terme. Vous aimeriez aussi que vos équipes osent prendre en main des projets, qu'elles soient forces de proposition. Donnez-vous et donnons-leurs tous les outils pour le faire avec confort, rigueur et plaisir.

La rigueur méthodologique alliée à l'aisance relationnelle

- * Mieux appréhender le mode projet : avantages, inconvénients, opportunités, contraintes
- * Tenir son rôle avec pertinence et proactivité
- * S'organiser avec rigueur et souplesse
- * Concilier rigueur et qualité de la relation, avec son équipe et ses partenaires
- * Prendre plaisir à maîtriser son projet

A l'issue de cette formation, vous saurez

- * Utiliser les fondamentaux des concepts et du vocabulaire projet
- * Identifier les actions à conduire en mode projet
- * Choisir les modes de conduite et de pilotage spécifiquement adaptés à vos projets
- * Estimer les charges, délais, coûts, et autres contraintes tout au long de la vie du projet
- * Identifier les risques et leurs conséquences
- * Faire partager les points d'avancement pour prendre les décisions appropriées
- * Mobiliser vos partenaires avec les bonnes techniques de communication
- * Obtenir les ressources utiles au projet
- * Écouter, mieux échanger, rester constructif

La méthode mise en œuvre

- * Un questionnaire préalable pour cerner avec précision votre projet
- * Alternance d'exposés et d'exercices pratiques
- * Entraînement sur les cas que vous apportez
- * Exercices en petits groupes sur la partie méthodologie des projets
- * Exercices de simulations de communication, filmés ou non
- * Remise d'une documentation pratique

Les points forts

- * Une formation opérationnelle, car bâtie sur des cas concrets amenés par les participants ou votre entreprise
- * Rationnel et relationnel sont réconciliés
- * En intra, ingénierie de conception pour adapter la formation à votre réalité

Les temps forts

- * Un questionnaire préparatoire pertinent
- * Les échanges fructueux avec le formateur et les autres participants
- * Le potentiel d'approfondissement de l'accompagnement téléphonique personnalisé (sur demande)